

Info CA

du CIUSSS de la Capitale-Nationale

Volume 4 • Numéro 7 • Séance du 17 décembre 2019

Séance publique du conseil d'administration du 17 décembre 2019

Les administrateurs du CIUSSS de la Capitale-Nationale se sont réunis pour la trentième séance du conseil d'administration à l'auditorium de l'installation IRDPQ.

Voici un résumé des informations présentées et des principales décisions.

Démission d'un membre du conseil d'administration

Les administrateurs ont accepté la démission de M. Réjean Thériault comme membre du conseil d'administration du CIUSSS de la Capitale-Nationale.

Adoption des modifications d'une politique

Les membres du conseil d'administration ont adopté les modifications de la Politique relative aux pratiques de reconnaissance afin d'élargir le champ d'application de la Politique de façon très spécifique, pour inclure dans les publics cibles les usagers partenaires, les bénévoles, les chercheurs, etc., autres que les employés, dans le but de reconnaître leur implication au quotidien dans la réalisation de la mission de l'établissement, et de favoriser le développement d'une culture de reconnaissance à tous les niveaux de l'organisation.

Modification au permis de l'Hôpital Jeffery Hale – Saint Brigid's Home

Les administrateurs ont autorisé la demande au ministre de la Santé et des Services sociaux (MSSS) d'autoriser la modification du permis de l'Hôpital Jeffery Hale – Saint Brigid's Home.

Modification de l'organigramme de la Direction du programme Soutien à l'autonomie des personnes âgées (DSAPA)

L'accroissement démographique accéléré des personnes âgées et le vieillissement de la population, combiné aux enjeux de ressources humaines, indiquent la nécessité de se doter d'une structure assurant notamment la fluidité et la continuité des services, l'harmonisation et l'efficacité des processus et des pratiques, de même que l'exercice d'un leadership de proximité fort en matière de qualité de vie, tant en hébergement qu'à domicile.

Les membres du conseil d'administration ont donc adopté l'organigramme modifié de la DSAPA.

Modification à la structure d'encadrement de la Direction des services professionnels

Afin de favoriser le recrutement de médecins et de faciliter une gestion de proximité dans tous les secteurs desservis par l'établissement, il est proposé de scinder le poste de directeur adjoint des services professionnels – volet médical, en trois postes à temps partiel.

Cette proposition a par ailleurs l'avantage d'être en cohérence avec la structure d'encadrement de la Direction des soins infirmiers, puisque l'organigramme de cette direction prévoit deux directions adjointes des services de santé physique : Portneuf; Charlevoix, ainsi qu'une coordination des services spécialisés, diagnostiques et urgences (secteur Québec-Métro).

Les administrateurs ont donc approuvé le nouvel organigramme de la haute direction du CIUSSS de la Capitale-Nationale ainsi que le scindement de postes proposés.

Changement de nom de la Direction des soins infirmiers

Le transfert d'activités et de ressources de la Direction des services professionnels vers la Direction des soins infirmiers a été approuvé par le conseil d'administration le 21 mai 2019. Ce transfert d'activités et de ressources était principalement lié à la santé physique, notamment les urgences, les blocs opératoires et les consultations externes.

Les administrateurs ont approuvé le changement de nom de la Direction des soins infirmiers pour celui de Direction des soins infirmiers et de la santé physique et ont, en conséquence, approuvé le nouvel organigramme de la haute direction.

Nomination d'une directrice adjointe des soins infirmiers

- Les administrateurs ont nommé Mme Julie Lépine à titre de directrice adjointe des services santé physique – secteur Portneuf à la Direction des soins infirmiers et de la santé physique.

Nomination d'une directrice adjointe de la Direction des services professionnels

- Les membres du conseil d'administration ont nommé Dre Isabelle Samson à titre de directrice adjointe médicale des services professionnels – secteur Québec Métro, à temps partiel, à la Direction des services professionnels.

Nomination d'un chef du Département de psychiatrie adjoint, secteur psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent

- Les administrateurs ont nommé Dre Natalie Gingras, psychiatre, à titre de chef du Département de psychiatrie adjoint, secteur psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent, au CIUSSS de la Capitale-Nationale. Son mandat est d'une durée maximale de deux ans, soit jusqu'au 17 décembre 2021.

Modification d'un contrat de services de sage-femme

Les membres du conseil d'administration ont conclu un nouveau contrat de services de sage-femme, à temps complet, avec Mme Josyane Giroux, du 15 décembre 2019 au 31 décembre 2022. Ce nouveau contrat de services annule le contrat à temps partiel régulier en cours (1^{er} juillet 2019 au 31 mars 2022), et est conditionnel à son inscription annuelle au Tableau de l'Ordre des sages-femmes du Québec.

Nominations et démissions des effectifs médicaux

Les administrateurs ont procédé aux nominations et démissions de statut et privilèges de certains membres du Conseil des médecins, dentistes et pharmaciens (CMDP) de l'établissement.

Bilan des résultats du Tableau de bord du conseil d'administration

Un bilan des indicateurs de gestion stratégique a été présenté au conseil d'administration.

Quatre indicateurs ont été sélectionnés pour la présente séance.

- # 16 Pourcentage de lits occupés par des usagers NSA dans les hôpitaux (toutes catégories).
- # 35 Délai moyen d'attente des patients NSA – Toutes les trajectoires.
- # 30.2 Pourcentage de déploiement des caucus AC et de l'animation dans les équipes.
- # 30.3 Pourcentage de déploiement des salles de pilotage et de l'animation.

Rapport trimestriel de la gestion des risques et de la qualité

Le rapport trimestriel de la gestion des risques et de la qualité a été présenté aux administrateurs. Ce rapport trimestriel permet de présenter les secteurs de l'organisation pour lesquels des actions doivent être prises, afin d'améliorer la qualité et la sécurité des services.

Reddition de comptes à l'égard de la mise sous garde des personnes qui présentent un danger pour elles-mêmes ou pour autrui en raison de leur état mental

Madame Annie Caron, directrice adjointe aux affaires juridiques de la Direction des affaires juridiques et institutionnelles, a présenté aux membres du conseil d'administration le rapport sur l'application de la Politique et de la Procédure sur la mise sous garde des personnes qui présentent un danger pour elles-mêmes ou pour autrui en raison de leur état mental, pour la période du 1er septembre au 30 novembre 2019.

Présentation de l'offre alimentaire en ressources à assistance continue (RAC)

Les administrateurs ont pris connaissance de la présentation de l'offre alimentaire RAC qui a comme objectif de fournir une offre alimentaire harmonisée, diversifiée, savoureuse, sécuritaire et adaptée aux usagers en RAC, qui respecte les besoins de chacun.

Plan d'action intégré de la Direction du programme jeunesse et de la Direction de la protection de la jeunesse

Madame Amélie Morin, directrice du programme jeunesse, et M. Patrick Corriveau, directeur de la protection de la jeunesse, ont présenté leur plan d'action intégré et ont informé les membres du conseil d'administration de la structure de gouvernance jeunesse, de la structure des projets, de leurs mises en œuvre et, sommairement, de l'état d'avancement des travaux qui en découlent.

Présentation de la Clinique Gériatrique de Québec (CGQ)

Les administrateurs ont pris connaissance de la présentation et ont recommandé le développement de la CGQ en tant que pôle d'excellence clinique et milieu d'enseignement, permettant le développement d'une expertise de pointe au sein du Réseau universitaire intégré de Santé et de Services sociaux de l'Université Laval (RUISSS-UL), et visant à maintenir les aînés dans leur milieu et à soutenir leurs proches, à désengorger les urgences, et à offrir du soutien à la 1^{re} et 2^e ligne.

Rapport final d'Agrément Canada

Les membres du conseil d'administration ont été informés des recommandations énoncées dans le rapport final de la visite d'Agrément Canada qui s'est tenue du 27 octobre au 1^{er} novembre 2019.

Globalement, on note un taux de conformité pour la séquence 1 de 96 % et un taux de conformité pour la séquence 2 de 98,6 %. Un plan d'action détaillé en lien avec les recommandations du rapport sera déposé au conseil d'administration.

Période de questions du public

Une question a été posée au sujet des émanations de l'incinérateur de la Ville de Québec.

Prochaine séance

La prochaine séance du conseil d'administration aura lieu le 21 janvier 2020 à l'installation IRDPQ.